



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ระหว่าง

วันที่ 1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน พ.ศ. 2564

เทศบาลตำบลเคียนซา

หมู่ที่ 1 ตำบลเคียนซา อำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84260

โทรศัพท์ 077-387361 / โทรสาร ๐77-387186

บทที่ 1 บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเคียนซาจึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลเคียนซาหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลเคียนซา ตรวจสอบดูว่าแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคม ภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเคียนซา

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกรับพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
4. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเคียนซา หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี
- (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่น

คัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561-2565) โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561-2565) ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561-2565) ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำมาผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

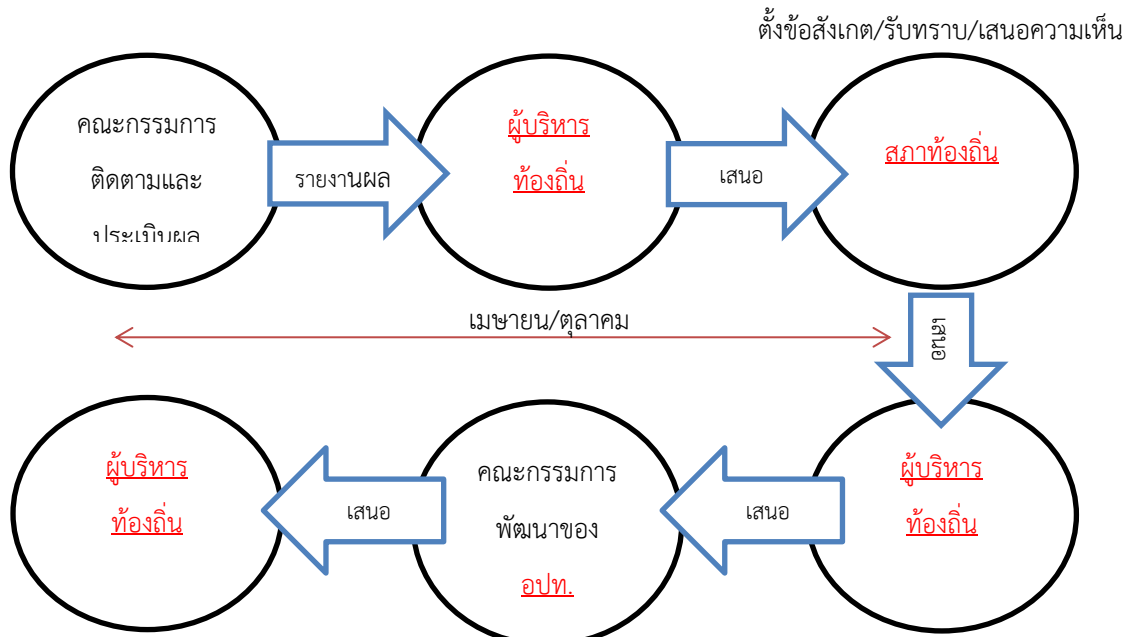
2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนใน เขตเทศบาลตำบลเคียนซา ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้อง

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลปีละ 1 ครั้ง
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลิตภัณฑ์) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 5 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ.... และจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต เส้นหนองตะกู่ หมู่ที่ 7 (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล.../องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไข และป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

บทที่ 2

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

วิสัยทัศน์การพัฒนาของเทศบาลตำบลเคียนซา

“บริการดี มีวินัย ใฝ่คุณธรรม รู้รักสามัคคี ประชาชนคือนายของเรา”

พันธกิจ

พันธกิจของการพัฒนาเทศบาลตำบลเคียนซา

1. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
2. กำจัดขยะมูลฝอย น้ำเสีย และมลพิษทางอากาศ
3. ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
4. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
5. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม การท่องเที่ยวและกีฬา
6. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
7. คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
8. บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
9. จัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตร
10. จัดให้มีและบำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่าง
11. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
12. การผังเมือง

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ของเทศบาลตำบลเคียนซา

1. การคมนาคมมีความสะดวกและรวดเร็ว
2. ระบบประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์มีอย่างทั่วถึงและเพียงพอ
3. ระบบระบายน้ำเพียงพอ
4. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและปลอดภัยจากยาเสพติด
5. ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพียงพอ
6. ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่แข็งแรง ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บและมีคุณภาพชีวิตที่ดีถ้วนหน้า
7. สิ่งแวดล้อมปราศจากมลพิษ
8. ประชาชนทุกระดับได้รับการศึกษาที่ทันสมัยและทั่วถึง
9. ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารและมีการติดต่อสื่อสารที่ทันสมัย

ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา (Strategy)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา

1. ก่อสร้าง ปรับปรุง วางท่อยกระดับ (ถนน ลงหินคลุกฟุตบอล ปูแอสฟัลต์ติกคอนกรีต)
2. ปรับปรุง ขยาย วาง ชุดลอก วางระบบลานสนาม ท่อเหลี่ยม ไหล่ทาง ท่อระบายน้ำ ระบบชลประทาน ฯลฯ
3. ก่อสร้างอาคารเรียน อาคารบ้านพัก อาคารโรงเก็บรถ อาคารเก็บพัสดุ อาคารของชุมชน
4. การพัฒนาไฟฟ้า ประปา

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านสังคม

แนวทางการพัฒนา

1. สนับสนุน ส่งเสริมการศึกษาและวัฒนธรรมประเพณีของชุมชน
2. ส่งเสริมสวัสดิการ นันทนาการ กีฬา ชุมชนเข้มแข็ง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
3. ส่งเสริมสุขภาพ การสาธารณสุข สุขาภิบาล
4. ปรับปรุงสถานที่ วางระบบด้านสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านเศรษฐกิจ

แนวทางการพัฒนา

1. พัฒนา สนับสนุนงบประมาณ ส่งเสริมอาชีพ ฝึกอบรมอาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

1. การสร้างจิตสำนึก พัฒนา ปรับปรุง บำบัดฟื้นฟูธรรมชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการภาครัฐ

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน พัฒนาบุคลากร ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของเทศบาล การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน

บทที่ 3

การติดตามและประเมินผลการพัฒนา

เทศบาลตำบลเคียนซา อำเภอกะเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี

เทศบาลตำบลเคียนซา ได้ดำเนินการเพื่อติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณและเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเคียนซา ดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที้องค์ประกอบส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแบบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อเทศบาลตำบลเคียนซา อำเภอกะเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี
2. รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (1 ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565)

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		รวม	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
1.ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	19	48,665,400	120	81,790,000	16	40,000,000	22	44,190,000	14	33,750,000	191	248,395,400
2.ด้านสังคม	69	12,125,500	74	12,491,000	47	12,571,000	47	12,881,000	47	12,691,000	284	62,759,000
3.ด้านเศรษฐกิจ	4	650,000	4	650,000	1	50,000	1	50,000	1	50,000	11	1,450,000
4.ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	6	510,000	6	510,000	3	420,000	3	420,000	3	420,000	21	2,280,000
5.ด้านบริหาร จัดการภาครัฐ	12	1,066,500	13	1,266,500	6	1,440,000	6	1,440,000	6	1,440,000	43	6,653,000
รวม	110	63,016,900	217	96,707,500	73	54,481,000	79	58,981,000	71	48,351,000	550	321,537,400

4.จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) เพิ่มเติม ฉบับที่ 3

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		รวม	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ			จำนวน โครงการ	งบประมาณ
1.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	-	-	-	-	-	-	1	1,729,100	-	-	1	1,729,100
2.ด้านสังคม	-	-	-	-	-	-	5	180,000	-	-	5	180,000
3.ด้านเศรษฐกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.ด้านบริหารจัดการภาครัฐ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-	-	6	1,909,100	-	-	6	1,909,100

5. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2564

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	จำนวน โครงการ ที่เสร็จ		จำนวน โครงการ ที่อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวน โครงการ ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวน โครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวน โครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวน โครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	3	13.64	3	100	17	26.98	-	-	1	16.67	23	26.14
2.ด้านสังคม	18	81.82	-	-	36	57.15	-	-	5	83.33	54	61.36
3.ด้านเศรษฐกิจ	1	4.55	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.14
4.ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	4	6.35	-	-	-	-	4	4.55
5.ด้านบริหารจัดการภาครัฐ	-	-	-	-	6	9.52	-	-	-	-	6	6.82
รวม	22	100	3	100	63	100	-	-	6	100	88	100

6. การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

โครงการที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.2564
(ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564)

๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของ งบประมาณ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่ดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน
1	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ คสล.พร้อมบ่อพักน้ำและงานทางเท้า สายจิตรพิทักษ์ (สฎ.ถ.11-011) หมู่ที่ 1 ต.เคียนซา อ.เคียนซา จ.สุราษฎร์ธานี	งบประมาณปี 2564	กองช่าง	1,232,000	-	กักเงิน
2	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ คสล.พร้อมบ่อพักน้ำถนนสายสวนน้ำ- หลังป้อมตำรวจ (สฎ.ถ.11-019) หมู่ที่ 1 ต.เคียนซา อ.เคียนซา จ.สุราษฎร์ธานี	งบประมาณปี 2564	กองช่าง	1,755,400	-	กักเงิน
3	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ คสล.พร้อมบ่อพักน้ำและงานทางเท้า สายในบ้าน (สฎ.ถ.11-008) หมู่ที่ 1 ต.เคียนซา อ.เคียนซา จ.สุราษฎร์ธานี	งบประมาณปี 2564	กองช่าง	957,900	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	กักเงิน
4	โครงการปรับปรุงซ่อมสร้างถนนลาดยางแอสฟัลท์ติก คอนกรีต โดยทำวิธี PAVEMENT IN-PLACE RECYCLING รหัสทางหลวงท้องถิ่น สฎ.ถ.11-002 สายเคียนซา-น้ำเกลี้ยง หมู่ที่1 ตำบลเคียนซา	เงินอุดหนุน เฉพาะกิจปี 2564	กองช่าง	3,743,000	3,477,000	
5	โครงการปรับปรุงซ่อมสร้างถนนลาดยางแอสฟัลท์ติก คอนกรีต โดยวิธี PAVEMENT IN-PLACE RECYCLING รหัสทางหลวงท้องถิ่น สฎ.ถ.11-001 สายทางหลวงเทศบาล 4212 หมู่ที่ 1 ตำบลเคียนซา	เงินอุดหนุน เฉพาะกิจปี 2564	กองช่าง	4,415,000	4,101,000	

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ	งบประมาณที่อนุมัติ	งบประมาณที่ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
6	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ คสล.พร้อมบ่อพักน้ำและงานทางเท้า ถนนสายสุขาภิบาล (สฎ.ถ11-003) หมู่ที่ 1 ต.เคียนซา อ.เคียนซา จ.สุราษฎร์ธานี	งบประมาณปี 2563 กันเงินปี 2564	กองช่าง	2,430,000	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
7	โครงการปรับปรุงซ่อมสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีตสายปรีดาราษฎร์(สฎ.ถ.11-007)หมู่ที่ 1 ตำบลเคียนซา อำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เงินเหลือจ่าย เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ปี 2564	กองช่าง	580,000	576,500	
8	โครงการก่อสร้างขยายผิวจราจรชนิดแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ถนนสายสุขาภิบาล (สฎ ถ.11-003)	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ปี 2564 (เศรษฐกิจฐานราก)	กองช่าง	2,343,000	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
				17,456,300	8,154,500	

๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ	งบประมาณที่อนุมัติ	งบประมาณที่ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
1	ค่าใช้จ่ายในการจัดงานรัฐพิธี งานราชพิธี งานพิธีการทางศาสนา	งบประจำปี	สำนักปลัด	120,000	38,792	
2	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้งผู้บริหารและสมาชิกสภา	งบประจำปี	สำนักปลัด	200,000	109,952.76	
3	โครงการจัดงานวันเทศบาล และวันท้องถิ่นไทย	งบประจำปี	สำนักปลัด	10,000	10,000	
4	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินของเทศบาล	งบประจำปี	สำนักปลัด	10,000	-	
5	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่	งบประจำปี	สำนักปลัด (งานป้องกันฯ)	5,000	-	
6	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสงกรานต์	งบประจำปี	สำนักปลัด (งานป้องกันฯ)	5,000	-	
7	โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันภัย	งบประจำปี	สำนักปลัด (งานป้องกันฯ)	20,000	-	
8	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำ อปท.	งบประจำปี	สำนักปลัด (งานการศึกษา)	110,000	-	
9	โครงการฝึกอบรมป้องกันและระงับอัคคีภัย	งบประจำปี	สำนักปลัด (งานการศึกษา)	20,000	-	
10	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	งบประจำปี	สำนักปลัด (งานการศึกษา)	90,000	-	
11	โครงการจัดส่งนักเรียนเข้าแข่งขันทักษะทางวิชาการ	งบประจำปี	สำนักปลัด (งานการศึกษา)	10,000	8,360	

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ	งบประมาณที่อนุมัติ	งบประมาณที่ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
12	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)	งบประจำปี	สำนักปลัด (งานการศึกษา)	556,440	534,130	
13	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวัน)	งบประจำปี	สำนักปลัด (งานการศึกษา)	1,024,100	1,014,480	
14	อุดหนุนโรงเรียนวัดเพ็งประดิษฐาราม	งบประจำปี	สำนักปลัด งานการศึกษา	2,608,000	2,443,080	
15	ค่าอาหารเสริมนม	งบประจำปี	สำนักปลัด งานการศึกษา	1,649,849	1,239,024.30	
16	โครงการ BIG CLEANING DAY	งบประจำปี	กองสาธารณสุขฯ	10,000	-	
17	โครงการป้องกันโรคไข้เลือดออก โรคติดต่อ และโรคระบาดต่าง ๆ	งบประจำปี	กองสาธารณสุขฯ	15,000	-	
18	โครงการรณรงค์คัดแยกขยะจากครัวเรือน (ขยะแลกไข่)	งบประจำปี	กองสาธารณสุขฯ	10,000	-	
19	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี	งบประจำปี	กองสาธารณสุขฯ	20,000	16,521	
20	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	งบประจำปี	กองสาธารณสุขฯ	80,000	-	
21	โครงการตรวจเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุและผู้พิการ	งบประจำปี	สำนักปลัด งานสวัสดิการฯ	10,000	-	

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ	งบประมาณที่อนุมัติ	งบประมาณที่ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
22	โครงการพัฒนาศักยภาพกลุ่มสตรี	งบประจำปี	สำนักปลัด งานสวัสดิการฯ	15,000	-	
23	โครงการสงเคราะห์ผู้ยากไร้	งบประจำปี	สำนักปลัด งานสวัสดิการฯ	10,000	-	
24	โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้พิการ ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม	งบประจำปี	สำนักปลัด งานสวัสดิการฯ	20,000	-	
25	โครงการเสริมสร้างและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	งบประจำปี	สำนักปลัด งานสวัสดิการฯ	20,000	-	
26	โครงการจัดการแข่งขันกรีฑา เยาวชน และประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี	งบประจำปี	สำนักปลัด งานการศึกษา	50,000	-	
27	โครงการจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันประเภทต่าง ๆ	งบประจำปี	สำนักปลัด งานการศึกษา	110,000	-	
28	โครงการจัดการแข่งขันเรือยาว	งบประจำปี	สำนักปลัด งานการศึกษา	100,000	-	
29	โครงการจัดกิจกรรมทางศาสนา	งบประจำปี	สำนักปลัด งานการศึกษา	3,000	732	
30	โครงการจัดงานประเพณีวันขึ้นปีใหม่	งบประจำปี	สำนักปลัด งานการศึกษา	8,000	-	
31	โครงการจัดงานประเพณีวันแห่เทียนจำนำพรรษา	งบประจำปี	สำนักปลัด งานการศึกษา	20,000	3,680	

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ	งบประมาณที่อนุมัติ	งบประมาณที่ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
32	โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทง	งบประจำปี	สำนักปลัด งานการศึกษา	100,000	79,840.85	
33	โครงการจัดงานประเพณีวันสงกรานต์และวันผู้สูงอายุ	งบประจำปี	สำนักปลัด งานการศึกษา	85,000	-	
34	โครงการจัดงานประเพณีวันสารทเดือนสิบ	งบประจำปี	สำนักปลัด งานการศึกษา	30,000	-	
35	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	งบประจำปี	สำนักปลัดฯ งานสวัสดิการฯ	2,137,80	2,046,100	
36	เบี้ยยังชีพคนพิการ	งบประจำปี	สำนักปลัดฯ งานสวัสดิการฯ	403,20	368,000	
37	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	งบประจำปี	สำนักปลัด งานสวัสดิการฯ	12,000	6,000	
38	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ(สปสช.)	งบประจำปี	กอง สาธารณสุขฯ	45,000	44,800	
39	โครงการส่งเสริมปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	งบประจำปี	สำนักปลัด งานสวัสดิการฯ	20,000	19,207	
รวม				11,049,686	9,544,235.59	

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของ งบประมาณ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่ดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน
1	โครงการส่งเสริมอาชีพให้กับราษฎรในชุมชน	งบประจำปี	สำนักปลัด งานสวัสดิการฯ	20,000	15,362	
รวม				20,000	15,362	

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของ งบประมาณ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่ดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน
1.	โครงการคืนต้นจันทน์กะพ้อเพื่อแม่ของแผ่นดิน	งบประจำปี	สำนักปลัด งานสวัสดิการฯ	50,000	-	
2.	โครงการจัดงานเทศกาลจันทน์กะพ้อบานที่เขื่อนขาสุราษฎร์ธานี	งบประจำปี	สำนักปลัด งานการศึกษา	200,000		
รวม				250,000	-	

๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการภาครัฐ

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ	งบประมาณที่อนุมัติ	งบประมาณที่ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน
1	โครงการจัดทำเวทีประชาคม	งบประจำปี	สำนักปลัด งานวิเคราะห์ฯ	10,000	-	
รวม				10,000	-	

บทสรุป

รายงานผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลเคียนซา ได้ประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ จำนวนโครงการทั้งหมด ๘๘ โครงการ มีรายละเอียดดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนา พ.ศ. ๒๕๖๔ ทั้งหมด ๒๓ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๐๔ จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ๒๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๙๖

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนา พ.ศ. ๒๕๖๔ ทั้งหมด ๕๔ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ ๑๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๔๘ จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ๓๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๕๒

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนา พ.ศ. ๒๕๖๔ ทั้งหมด ๑ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนา พ.ศ. ๒๕๖๔ ทั้งหมด ๔ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐ จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการภาครัฐ

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนา พ.ศ. ๒๕๖๔ ทั้งหมด ๖ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐ จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์

- โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ปี ๒๕๖๔ จำนวน ๘๘ โครงการ
- โครงการที่ได้ดำเนินการแล้ว จำนวน ๒๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๘๖
- โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๖๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๑๔

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาประจำปีมีจำนวนมาก แต่งบประมาณรายจ่ายประจำปีมีจำนวนจำกัด ทำให้ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้ทุกโครงการและทุกยุทธศาสตร์

๒. เงินอุดหนุนทั่วไปได้รับการจัดสรรมีจำนวนน้อยลง ทำให้มีงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินโครงการ

๓. มีการตั้งงบประมาณรายจ่ายไว้แต่บางโครงการไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-๑๙ (COVID-๑๙) สำหรับโครงการของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมจะใช้งบประมาณของกองทุนหลักประกันสุขภาพเทศบาลตำบลเคียนซา

ข้อเสนอแนะ

๑. ในการจัดทำแผนพัฒนาประจำปี ควรจะนำโครงการที่เป็นปัญหาและความต้องการของประชาชนที่ต้องการการแก้ไขเร่งด่วนมาบรรจุไว้เท่าที่จำเป็นเพื่อให้สามารถจัดสรรงบประมาณดำเนินการได้อย่างครบถ้วนทุกโครงการ

๒. โครงการใดที่ไม่มีความจำเป็นหรือไม่สามารถดำเนินการได้สมควรยกเลิกหรือไม่บรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาประจำปี เพื่อผลการดำเนินการประจำปีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น